




**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
"GRIGORE T. POPA" IAȘI**

DEPARTAMENTUL "MEDICINA MAMEI ȘI COPILULUI"

Plan managerial pentru ocuparea funcției de director de department

Conf. Dr. Mihaela Grigore

06.01.2020


Dezvoltarea activității universitare în cadrul Departamentului “Medicina Mamei și Copilului”, department care include patru discipline (Pediatrie, Genetică, Puericultură, Obstetrică- Ginecologie- Neonatologie), vizează implementarea unui plan strategic ce cuprinde mai multe direcții de interes și anume:

- I. Managementul resursei umane
- II. Optimizarea procesului didactic
- III. Dezvoltarea activităților de cercetare științifică
- IV. Creșterea vizibilității departamentului

I. Managementul resursei umane

Resursa umană reprezintă elementul cheie pentru buna funcționare a unui department. Pe acest plan obiectivele se referă pe de-o parte la îmbunătățirea și motivarea resursei umane existente și pe de altă parte la atragerea de noi cadre didactice tinere, entuziaste care să crească în timp valoarea departamentului nostru. Aceste două obiective majore se pot realiza prin:

- Participarea cadrelor didactice la proiecte de dezvoltare individuală, cu scopul de a-și crește performanțele profesionale și de a-și dezvolta competențe specifice, necesare actului didactic;
- Creșterea nivelului profesional prin organizarea de către membrii departamentului de activități științifice (cursuri, workshop-uri);
- Colaborare activă între toți membrii departamentului, stabilirea unor relații de cooperare și realizarea unui climat de respect reciproc necesar bunei desfășurări a activităților zilnice;
- Promovarea respectului reciproc între colegi indiferent de funcția sau gradul didactic;
- Creșterea colaborării între disciplinele din cadrul departamentului în toate domeniile de activitate: didactică, de cercetare, de dezvoltare și promovare profesională;
- Respectarea standardelor de performanță în promovarea ierarhică;
- Atragerea de cadre didactice tinere la toate disciplinele deficitare prin identificarea încă de pe băncile facultății a studenților entuziaști, cu performanțe deosebite și implicarea acestora în activitățile departamentului;
- Atragerea din cadrul medicilor rezidenți a celor care doresc în paralel cu activitatea clinică să înceapă o carieră didactică prin oferirea posibilității înscrierii la studii doctorale.

06012020²


II. Optimizarea procesului didactic

Disciplinele din cadrul departamentului Medicina Mamei și Copilului (Pediatrie, Genetică Medicală, Obstetrică-Ginecologie-Neonatologie, Puericultura) fiind clinice, activitatea didactică cuprinde trei componente principale: activitatea cu studenții, activitatea cu medicii rezidenți precum și activitatea de educație medicală continuă pentru medicii specialiști din sistemul național de sănătate. Optimizarea procesului didactic trebuie să se adreseze tuturor acestor trei paliere (studenți, medici rezidenți, medici specialiști) și cuprinde următoarele deziderate:

- Dotarea corespunzătoare a spațiilor de învățământ, cu echipamente adecvate desfășurării unui proces educativ adaptat cerințelor și necesităților actuale;
- Modernizarea metodelor de predare prin utilizarea tehnologiei de tip prezentări video, prezentări interactive; în cazul disciplinelor chirurgicale (obstetrică-ginecologie, chirurgie pediatrică) utilizarea de transmisii video ale intervențiilor chirurgicale, utile atât studenților (pe parcursul stagiilor practice) cât și medicilor rezidenți sau medicilor specialiști (în cadrul cursurilor de educație medicală continuă).
- Crearea unei baze de date pentru fiecare disciplină în parte, (cu prezentări, filme video) utilă atât în procesul didactic al studenților dar și al medicilor rezidenți;
- Utilizarea de simulatoare pentru dezvoltarea abilităților practice atât în cadrul disciplinei obstetrică ginecologie cât și pediatrie și neonatologie.
- Permanenta actualizare a curriculei didactice universitare și postuniversitare, în conformitate cu programele de pregătire europene și internaționale;
- Analiza, revizuirea programei analitice și uniformizarea actului didactic prin respectarea curriculei unice de pregătire a studenților și rezidenților asigurând astfel o pregătire omogenă și uniform a tuturor studenților și medicilor rezidenți;
- Elaborarea unor cărți și cursuri, caiete de lucrări practice pentru student cu conținut actualizat;
- Creșterea ofertei educaționale prin propunerea de noi cursuri opționale care să atragă studenții către disciplinele din cadrul departamentului;
- Continuarea și îmbunătățirea cursurilor de educație medicală postuniversitară adresate medicilor specialiști în vederea obținerii diverselor competențe profesionale;
- Sprijinirea manifestărilor științifice studențești și cooptarea studenților în activitățile de

cercetare;

- Dezvoltarea mediului educațional medical prin schimburi de experiență și realizarea de colaborări cu cadre didactice din alte Universități de Medicină - naționale sau internaționale;
- Identificarea de oportunități de perfecționare continuă a cadrelor didactice;
- Sprijinirea membrilor tuturor disciplinelor din cadrul departamentului "Medicina mamei și copilului" în îndeplinirea sarcinilor didactice.

III. Dezvoltarea activităților de cercetare științifică

Activitatea științifică și de cercetare este cuantificată prin granturi de cercetare obținute și finalizate precum și prin publicații în revistele de specialitate de prestigiu. Sprijinirea activității științifice a membrilor departamentului va avea obiective multiple: creșterea vizibilității și prestigiului departamentului dar și obținerea de excelențe profesionale în vederea promovării pe linie didactică. Creșterea activității pe acest plan se poate realiza pe mai multe căi:

- Dezbateri în cadrul departamentului și identificarea unor teme de cercetare în funcție de domeniile de competență ale membrilor departamentului; scopul acestor dezbateri va fi de a realiza colective de cercetare pe domeniile propuse care să includă cât mai multe cadre didactice din departament, precum și un număr cât mai mare de tineri (studenți, studenți doctoranzi, rezidenți);
- Colaborare interdisciplinară între disciplinele ce formează departamentul cu elaborarea unor direcții comune de cercetare (obstetrică- neonatologie-pediatrie-puericultură-genetică);
- Identificarea unor idei și oportunități de cercetare ce pot fi apoi dezvoltate în cadrul CEMEX;
- Colaborarea cu cadre didactice cercetători din discipline preclinice (anatomie, biochimie, anatomie patologică, etc) sau clinice (imagistică, boli infecțioase, urologie, chirurgie, etc) pentru elaborarea unor proiecte de cercetare cu caracter interdisciplinar;
- Aplicare la competiții atât naționale cât și internaționale de obținere a unor granturi de cercetare;
- Stimularea schimbului internațional de informații și experiență de cercetare, prin încurajarea tinerilor doctoranzi cercetători să promoveze contacte cu echipe din alte țări europene;
- Stimularea doctoranzilor și post-doctoranzilor să accedă la granturi de cercetare tip burse doctorale și postdoctorale;

06012020
F

- Continuarea colaborărilor externe deja existente în cadrul departamentului precum și stimularea stabilirii unor noi colaborări benefice atât activității de cercetare cât și procesului educațional;
- Încurajarea rezidenților să participe activ la elaborarea de prezentări orale și postere la manifestările științifice naționale și internaționale, prin oferirea de suport logistic și educațional;
- Atragerea de studenți cu performanțe deosebite în activitatea de cercetare și cea publicistică cu sprijinul permanent al cadrelor didactice.

IV. Creșterea vizibilității Departamentului “Medicina Mamei și Copilului”

Dezvoltarea vizibilității Departamentului “Medicina Mamei și Copilului” în lumea academică se poate realiza prin conjugarea eforturilor tuturor membrilor acestui departament și implică realizarea mai multor unor deziderate:

- Stimularea publicării rezultatelor cercetării științifice ale cadrelor didactice în reviste indexate ISI și apoi diseminarea publicării acestor articole;
- Diseminarea acestor rezultate prin participarea cadrelor didactice la manifestări atât naționale cât și internaționale;
- Elaborarea atât de manuale pentru studenți și rezidenți cu o curricula unitară la nivel de departament cât și de cărți, monografii, tratate specific expertizei membrilor departamentului;
- Includerea unui număr mare de cadre didactice în colectivele editoriale ale revistelor naționale și internaționale de profil.

06.01.2020
5