

PROGRAM MANAGERIAL

pentru funcția de Director de departament

Universitatea noastră a dobândit în ultimii ani excelență academică prin respectarea standardelor europene în domeniul calității învățământului. Astfel, a câștigat un grad înalt de încredere de la ARACIS, a intrat în topul universităților de elită din țară și a căpătat recunoaștere națională și internațională. De aceea, responsabilitatea noastră este asumată pentru a menține aceste valori dobândite și pentru a continua această misiune preluată de la predecesorii noștri.

Obiectivul general al programului managerial este de a asigura buna desfășurare a activității administrativ-didactice, de cercetare științifică și medicală a departamentului Chirurgicale (Chirurgie dento-alveolară și maxilo-facială) a Facultății de Medicină Dentară a U.M.F. "Grigore T. Popa " Iași, în deplină concordanță cu principiile autonomiei universitare, a misiunii medicinei dentare, a continuității specializării medicului dentist și a mecanismelor necesare realizării practicii medicale, în scopul îmbunătățirii actului medical din punct de vedere calitativ.

Activitatea didactică va contribui la realizarea unui învățământ de calitate, care să continue tradiția școlii medicale ieșene prin:

- aplicarea reformei curriculare în concordanță cu cerințele Comunității Europene;
- orientarea spre excelența predării și educației;
- organizarea învățământului pe 3 cicluri: *ciclul I* - anii I și II; *ciclul II* - anii III, IV și V; *ciclul III* - studii doctorale și masterale/rezidențiat;
- lărgirea spațiului didactic de aprofundare a cunoștințelor;
- armonizarea planurilor de învățământ la structurile existente în facultățile de profil din țară;
- ierarhizarea volumului de cunoștințe la fiecare disciplină în raport cu treptele de specializare: student, stagiar, rezident, medic specialist, medic primar;
- dezvoltarea și diversificarea programelor de studii postuniversitare;
- oferte de cursuri postuniversitare și masterate/rezidențiate;

- dezvoltarea și actualizarea site-ului universității pentru prezentarea ofertei de pregătire medicală universitară;
- dezvoltarea legăturilor cu alte universități prestigioase pentru transferul de metodologie și tehnologie didactică;
- evaluarea cantitativă și calitativă a activităților didactice în scopul identificării punctelor tari și a celor slabe, în scopul găsirii pârghiilor de acțiune eficientă;
- extinderea și dezvoltarea pragmatică a informatizării în activitatea didactică;
- eficientizarea colaborării cu disciplinele care fac parte din același integrat;
- îmbunătățirea metodologiei de instruire teoretică și practică;
- urmărirea modalităților de verificare a cunoștințelor studenților, în conformitate cu baremurile existente, în scopul dobândirii competențelor specifice fiecărei discipline;
- promovarea și dezvoltarea comunicării interacademice la nivel interdisciplinar, transdisciplinar, național și internațional;
- informarea documentată și fluentă a întregului staff didactic și studentesc privind programele de relații interacademice: programe de mobilitate, programe de cercetare pilot.

Activitatea de cercetare științifică va viza creșterea calității profesionale și a recunoașterii naționale și internaționale prin:

- orientarea către excelența cercetării științifică a cadrelor didactice;
- antrenarea cadrelor didactice la realizarea proiectelor de cercetare științifice și implicarea în programele de cercetare științifică de importanță națională;
- atragerea celor mai buni studenți în seminarii științifice și în proiecte de cercetare științifică;
- intensificarea activității de publicare în reviste de prestigiu recunoscute ISI, de monografii și manuale prin finanțare de către fondul de carte a editurii universității;
- colaborarea în cadrul derulării diverselor teme de cercetare cu alte colective din diferite discipline, catedre, universități;
- concretizarea formelor de valorificare a activităților de cercetare: lucrări științifice, teze de diplomă și doctorat, participarea activă la sesiuni științifice, publicarea rezultatelor obținute în reviste de specialitate naționale și internaționale.

Activitatea academică managerială se va fundamenta pe managementul participativ și colaborativ, caracterizat prin motivare și responsabilizare și va presupune:

- pregătirea și formarea continuă a cadrelor didactice în vederea promovării lor, în spiritul valorilor reale specifice acestei instituții;
- specializarea cadrelor didactice în scopul orientării acestora spre excelență în predare-învățare;
- gestionarea eficientă a resurselor umane prin leadership participativ;
- gestionarea eficientă a resurselor materiale și continuarea procesului de extindere și modernizare a spațiilor, aparaturii și a materialelor destinate procesului didactic și de cercetare;
- autocontrolul, conștientizarea împlinirii actului didactic și de cercetare științifică și a calității muncii cadrelor didactice prin pregătire proprie și pregătire postuniversitară.
- organizarea unei scheme de perspectivă a carierelor;
- revizuirea periodică a cerințelor fiecărui post din statul de funcții;
- motivarea cadrelor didactice prin evaluarea periodică a activității acestora și prin diferențierea salariilor și a recompenselor suplimentare.

Strategia de dezvoltare a departamentului nu este dreptul exclusiv al unei persoane, ci este proiecția și viziunea tuturor membrilor departamentului prin experiența și contribuția individuală pentru a poate conduce la progresul și armonia academică dorită.

07.01.2020

Prof. univ. Dr. Zegan Georgeta

