



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
GRIGORE T. POPA IAȘI

Str. Universității nr.16, 700115, Iași, România
www.umfiasi.ro

U.M.F. „GRIGORE T. POPA” DIN IAȘI
FACULTATEA DE MEDICINĂ
DEPARTAMENTUL DE MEDICINĂ PREVENTIVĂ ȘI INTERDISCIPLINARITATE

PROGRAM MANAGERIAL PENTRU OCUPAREA FUNCȚIEI DE
DIRECTOR DE DEPARTAMENT
Conf. Dr. FLORIN D. PETRARIU
IANUARIE 2020

MISIUNE

Misiunea Departamentului de Medicină Preventivă și Interdisciplinaritate este o parte integrantă a Misiunii Facultății de Medicină și a Universității de Medicină și Farmacie „Grigore T. Popa” din Iași, care promovează excelența, performanța și competitivitatea în educație și în cercetare și un climat democratic, bazat pe respectarea *Cartei Universitare* și a tuturor libertăților academice, într-o structură eclectică, dar unitară în diversitatea ei, care îmbină domenii ce aparțin sferei prevenției medicale, microbiologiei și medicinei de familie, științelor comportamentului, informaticii și biostatisticii medicale, istoriei medicinei, dar și limbilor moderne și educației fizice, care asigură o formare complexă și completă a viitorilor medici.

Misiunea departamentului presupune de asemenea promovarea imaginii academice ieșene la nivel național și internațional, prin colaborarea cu toate centrele universitare de prestigiu din țară, dar și din străinătate.



Dezvoltarea pe mai departe a departamentului nostru presupune cultivarea unui spirit de echipă și o colaborare reală, nu formală, adesea doar declarativă, între toate direcțiile de curs, la care să poată participa activ toți membrii departamentului, indiferent de generație, de gradul didactic sau de formația științifică anterioară.

VIZIUNE

Datorită efortului și dedicației cadrelor didactice, Departamentul de Medicină Preventivă și Interdisciplinaritate este în momentul actual un departament important în cadrul Facultății de Medicină, care are șansa de a deveni mai vizibil și, cu siguranță, mai apreciat, dacă reușim împreună să valorizăm la maximum șansa reunirii în aceeași structură academică a unor resurse de înaltă expertiză, provenind din domeniile medical și socio-cultural ale centrului nostru universitar, care sunt recunoscute și apreciate la nivel național și internațional. Prin identificarea punctelor de convergență și a platformelor comune de acțiune, dublată de dorința reală de implicare activă a tuturor membrilor departamentului, este posibilă transformarea acestui deziderat într-o realitate academică de succes.

Departamentul de Medicină Preventivă și Interdisciplinaritate, prin structura sa actuală, are oportunitatea unică a unei dezvoltări sustenabile, pragmatice, care va consolida atașamentul la comunitatea academică cadrelor didactice existente, dar va atrage, fără îndoială, și tineri absolvenți sau alți cercetători de prestigiu, din domeniile conexe.

Responsabilitatea socială a mediului academic din care facem parte, trebuie să se orienteze și spre asigurarea unor servicii medicale de calitate pentru populație, prin crearea premiselor practice și motivaționale pentru practicarea profesiei în țara noastră de către tinerii medici absolvenți.

OBIECTIVE MAJORE

Activitatea didactică

Obiectivul major pentru activitate didactică este, în continuare, schimbarea paradigmei învățământului medical, care trebuie să fie interactiv, flexibil, centrat pe student, formativ de competențe științifice și profesionale, orientat spre problematizare, cu aplicabilitate practică și nu doar unul pur informativ.

Modul în care studentul evaluează actul educațional (gradul de apreciere) și relația biunivocă student-profesor pot fi ameliorate, cu efecte vizibile și cuantificabile imediat sau după inserția absolventului pe piața serviciilor medicale.

Procesul extins de reformă curriculară, demarat în urmă cu patru ani, și cel de compatibilizare a curriculelor universitare, la toate direcțiile de curs din componența departamentului nostru, cu programele similare din universitățile europene de prestigiu, este un alt obiectiv major care trebuie să țină cont de contextul extrem de dinamic și de complex în care evoluăm.

Un alt obiectiv va fi promovarea unei educații medicale la standarde cât mai ridicate, la indiferent de nivelul de formare (licență / masterat / doctorat / studii postuniversitare),

ținând cont de faptul că ne desfășurăm activitatea într-o universitate medicală de prestigiu, dar și într-o comunitate academică globală extrem de competitivă. Promovarea participării cadrelor didactice din departamentul nostru la programele internaționale ERASMUS+ pentru mobilități de predare (*Teaching Assignment*) va contribui la o mai bună conectare cu sistemul universitar european.

Pentru studenții din anii terminali poate fi utilă crearea unui program educațional de tip *shadowing*, prin care aceștia pot afla direct de la profesioniștii recunoscuți aspecte reale, practice, inedite, despre o anumită specialitate, pentru a analiza dacă aceasta ar putea fi o opțiune potrivită pentru ei.

Elaborarea de cursuri opționale interactive, la care să participe cadre didactice provenite din mai multe direcții de curs, este menită să confere un plus de noutate, atractivitate și, de ce nu, o plurivalență actului didactic.

De asemenea, în colaborare cu *Colegiul Medicilor* din Iași, vom diversifica continuu programele de învățământ postuniversitar și vom revaloriza și adapta conceptul de *Educație Medicală Continuă* pentru medicii care își desfășoară activitatea în rețeaua Ministerului Sănătății din România. Împreună cu Direcțiile Județene de Sănătate Publică vom continua îndrumarea metodologică a activității de medicină preventivă din regiunea de Nord-Est a României. Un dialog real, aplicat și o relație constructivă pe linia specialităților noastre cu toți colegii din rețeaua M.S. din județele Moldovei, vor fi asigurate prin organizarea de cursuri de perfecționare, colocvii și alte manifestări științifice.

Activitatea de cercetare

Dezideratele privind activitatea de cercetare din cadrul Departamentului de Medicină Preventivă și Interdisciplinaritate includ :

- identificarea de noi potențiale zone de cercetare interdisciplinară, situate la intersecția dintre medicina preventivă, științele fundamentale, medicina clinică și științele comportamentului;
- susținerea personalului didactic pentru elaborarea proiectelor cu finanțare locală, națională sau internațională;
- susținerea demersurilor pentru participarea cadrelor didactice și a studenților la burse și manifestări științifice internaționale de prestigiu și publicarea rezultatelor cercetării în reviste de specialitate cotate ISI sau ESCI, din țară și străinătate;
- implicarea în programe cercetare, colaborare sau de parteneriat cu agenții guvernamentale, cu firme din mediul economic privat, care vizează accesarea diferitelor linii de finanțare (proiecte strategice, granturi);
- folosirea la randament maxim a bazei materiale existente, destinate cercetării științifice de excelență, prin crearea de echipe complexe, pluridisciplinare, interdepartamentale și identificarea de posibile moduri de diversificare a infrastructurii de cercetare;

- acordarea unei atenții deosebite structurării colectivelor de cercetare, prin identificarea și cooptarea de noi cercetători, dar și de studenți cu rezultate semnificative în activitate;
- dezvoltarea și aprofundarea conceptului de mentorat pentru studenți și pentru tinerii cercetători aflați la primii pași în cariera medicală (medici rezidenți sau studenți la programele de masterat sau de doctorat).

Managementul universitar

La nivelul Departamentului de Medicină Preventivă și Interdisciplinaritate voi încerca să generez un climat de activitate bazat pe comunicarea directă, colaborare, empatie și pe respectul mutual între toate cadrele didactice.

Pentru realizarea acestui obiectiv voi folosi o strategie bazată pe exercitarea interactivă a conducerii, prin implicarea activă tuturor membrilor Consiliului de Departament, a celor 11 coordonatori de activitate didactică, respectiv printr-o relaționare directă cu toate cele 64 de cadre didactice din Departament, asigurând astfel premisele unui act decizional transparent și proactiv, care vizează performanța academică durabilă.

Pe de altă parte, vom promova împreună principiile eticii academice, transparența și flexibilitatea în luarea deciziilor, precum și dezbaterile problemelor majore apărute, în cadrul întâlnirilor extinse la nivel de departament.

Evoluția profesională individuală va fi susținută prin asigurarea unei predictibilități în ceea ce privește fiecare etapă din carieră, astfel încât fiecare cadru didactic să poată promova atunci când îndeplinește condițiile necesare ocupării unui nou post.

Concursurile pentru ocuparea posturilor vacante sau concursurile de promovare vor avea loc într-un context de legalitate și de transparență, având drept criterii esențiale de selecție expertiza cadrelor didactice și perspectiva de dezvoltare atât a departamentului cât și a cadrului didactic.

Evaluarea anuală a cadrelor didactice la nivel de departament, precum și evaluarea colegială vor fi realizate cu o acuratețe și cu obiectivitate maximă.

Calitatea procesului didactic, introducerea tehnicilor de predare moderne, interactive, multimedia, centrate pe student (prin utilizarea metodelor care să pună accent pe înțelegerea fenomenului și care să urmărească dezvoltarea creativității) precum și o evaluare corectă, conform normelor docimologice actuale, a tuturor studenților pe parcursul semestrelor și în sesiunile de examen, vor reprezenta preocupări constante pentru mine și pentru toți membrii Consiliului de Departament.

Un alt obiectiv care va aduce un plus calitativ în activitatea didactică și de cercetare este reprezentat de creșterea nivelului de integrare a cadrelor didactice în rețeaua de asistență medicală a Ministerului Sănătății. Un nivel crescut de integrare clinică va oferi un *feedback* pozitiv mediului academic în ceea ce privește așteptările și cerințele pieței forței de muncă din domeniul medical, în contextul socio-economic actual.

Departamentul de Medicină Preventivă și Interdisciplinaritate va continua să fie la fel de mult implicat, prin numeroase cadre didactice extrem de dedicate, în organizarea și derularea concursurilor de admitere, rezidențiat și a altor activități academice la nivel de Facultate sau Universitate.

Deoarece susținem și promovăm un proces didactic centrat pe student, vom continua să avem un parteneriat fructuos cu *Societatea Studenților Mediciniști din Iași*, pentru realizarea unor manifestări științifice studențești de prestigiu.

Acest Program Managerial a fost structurat pentru crearea unui cadru organizațional modern și transparent, bazat pe valori academice reale, ce poate asigura augmentarea proceselor de învățare și de cercetare aplicată existente.

Fără îndoială, Programul Managerial este unul perfectibil și toate acțiunile propuse pot fi materializate sau chiar îmbunătățite împreună cu toți membrii Departamentului de Medicină Preventivă și Interdisciplinaritate doar într-un climat cu adevărat colegial.

Conf. Dr. FLORIN D. PETRARIU

